



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลพนม
อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลพนม
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารผลการปฏิบัติงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมถึงการกำหนดทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ตามขั้นตอนและวิธีการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เสร็จเรียบร้อยแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๒๙ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายดารากร ปล้องคง)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม เพื่อเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนมและคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม เป็นลำดับถัดไป อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงาน โครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – พ.ศ.2565) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

สารบัญ

หน้า

คำนำ สารบัญ ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2
1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	3
1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	3
1.6 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	3
1.7 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	4

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	5
2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	5
2.1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น	6
2.1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	8
2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน	14
2.1.5 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข	24

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	25
3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์	25
3.1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	26
3.1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	27
3.1.4 ยุทธศาสตร์	28
3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	30
3.2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ	30
3.2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	31
3.2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	31
3.2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	32
3.2.5 แผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา	32
3.2.6 โครงการพัฒนา	33

ส่วนที่ 4

สรุปผล ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	36
4.2 ปัญหาและอุปสรรค	37
4.3 ข้อเสนอแนะ	37

ภาคผนวก ก

เอกสารที่เกี่ยวข้อง

38

ภาคผนวก ข

ประมวลภาพกิจกรรม

41

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานส่วนท้องถิ่น พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1.1 ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

1.2 ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

1.3 ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

1.4 ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หัวหน้าส่วนราชการ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

2.1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

2.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม

2.4 เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม

2.5 เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ทุกส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลพนม และชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

2.6 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1.3 ขอบเขตการติดตามและประเมินผล

ขอบเขตพื้นที่

ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการในเขตพื้นที่รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ซึ่งครอบคลุม 9 หมู่บ้านในเขตตำบลพนม อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ขอบเขตระยะเวลา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เริ่มดำเนินการวางแผนการติดตามประเมินผล รวบรวมข้อมูลโครงการ และจัดเตรียมเครื่องมือในการติดตามประเมินผลตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563 และดำเนินการต่อถึงขั้นตอนสุดท้าย คือ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขอบเขตเนื้อหา

ดำเนินการติดตามผลการดำเนินโครงการทั้งหมดตามที่ได้มีการตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติและการโอนตั้งจ่ายรายการใหม่ รวมทั้งสิ้น 51 โครงการ ใช้เงินงบประมาณทั้งสิ้น ซึ่งครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์และแผนงานการพัฒนาทุกด้าน

1.4 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อองค์การบริหารส่วนตำบลพมเพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพมเสนอต่อสภาตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้า วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1.5 วิธีการติดตามและประเมินผล

1.5.1 การประเมินประสิทธิภาพการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติใช้เปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการในแผนดำเนินงานประจำปีโดยใช้วิธีแจงนับ

1.5.2 การประเมินผลการบริหารงบประมาณ โดยเปรียบเทียบงบประมาณที่เบิกจ่าย จริงกับงบประมาณที่กำหนดไว้ในแผนดำเนินงาน

1.5.3 การประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพม ตามตัวชี้วัดที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดคะแนนเต็ม 100 คะแนน

1.6 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) ที่ได้รับความนิยม ได้แก่ Gant chart และ Program Evaluation and Review Techniques (PERT) เป็นต้น ซึ่งจุดเด่นของเครื่องมือเหล่านี้ คือ มีลักษณะไม่ยากเกินกว่าจะทำความเข้าใจนัก และสามารถจัดทำได้โดยไม่เสียเวลาในการจัดทำมากเกินไป ซึ่งเครื่องมือที่ดีย่อมมีคุณสมบัติที่สามารถจัดทำได้โดยไม่สิ้นเปลืองเวลามาก โดยควรจะมีโครงสร้างที่สามารถทำความเข้าใจได้ไม่ยากนักเพื่อประโยชน์ในการใช้งานและการใช้ประกอบสื่อสารกับทีมงานที่ต้องเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการในภาคปฏิบัติ เพื่อให้ทีมงานทั้งหมดมีความเข้าใจในเป้าหมายของโครงการ วัตถุประสงค์ของกิจกรรมและข้อจำกัดทางงบประมาณ อีกทั้งระยะเวลาของกิจกรรมที่ตนรับผิดชอบ รวมถึงผลกระทบของการดำเนินกิจกรรมของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพต่อความสำเร็จของโครงการในภาพรวม ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลพม ได้มีการนำเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพม (ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 – กันยายน 2563) ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินดังนี้

1. การประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) และการแปลงแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยใช้แบบประเมินดังนี้

1.1 แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเครื่องมือที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าและความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ โดยมีการประเมิน คือ จำนวนโครงการและ

งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และจำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณ ผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ

1.2 แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนด โดยมีการประเมินคือ ยุทธศาสตร์ ผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ

1.7 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1.7.1 ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

1.7.2 ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

1.7.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

1.7.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

1.7.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

1.7.6 การวินิจฉัย สั่งการ นายกองค้การบริหารส่วนตำบลพนม ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หัวหน้าส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

1.7.7 ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลพนม แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.7.8 สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการ

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนมเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี แผนชุมชน และแผนพัฒนาหมู่บ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม

1.1 แผนงานเคหะและชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค

2.1 แผนงานเคหะและชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

3.1 แผนงานรักษาความสงบภายใน

3.2 แผนงานสาธารณสุข

3.3 แผนงานสังคมสงเคราะห์

3.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

3.5 แผนงานเคหะและชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

4.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

5.1 แผนงานการศึกษา

5.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

5.3 แผนงานการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์ที่ดี

6.1 แผนงานบริหารทั่วไป

6.2 แผนงานงบกลาง

6.3 แผนงานเคหะและชุมชน

2.1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

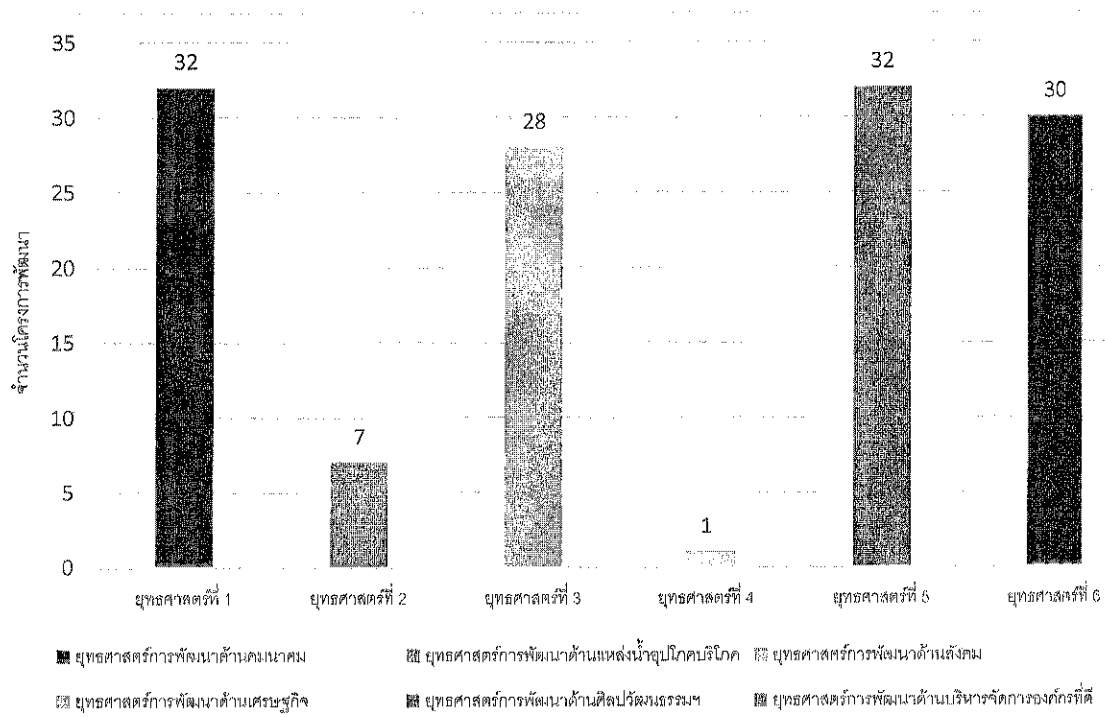
ตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม
(เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม	32	87,426,000
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค	7	7,415,000
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม	28	4,915,000
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	1	50,000
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	32	6,002,000
6.ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี	30	7,462,580
รวมทั้งสิ้น	130	113,270,580

* หมายเหตุ : ข้อมูลจากเล่มแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ถึง แก้ไข ครั้งที่ 2/2563

จากตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2563) พบว่ายุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม และยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวน 32 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค มีโครงการจำนวน 7 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม มีโครงการจำนวน 28 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ มีจำนวนโครงการ 1 โครงการ และยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีจำนวนโครงการ 30 โครงการ รวมทั้ง 6 ยุทธศาสตร์มีโครงการทั้งสิ้น 130 โครงการ

แผนภูมิที่ 1 แสดงจำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)



2.1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
ประเมินประสิทธิภาพแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติโดยใช้วิธีเปรียบเทียบสัดส่วนโครงการตาม
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) กับโครงการที่นำไปปฏิบัติ

ตารางที่ 2 แสดงการเปรียบเทียบสัดส่วนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการที่นำไปปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการและ งบประมาณตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ 2563	จำนวนโครงการและ งบประมาณที่ได้รับ ประจำปีงบประมาณ 2563	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน คมนาคม	32 (87,426,000)	14 (5,138,000)	43.75 5.88
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน แหล่งน้ำอุปโภคบริโภค	7 (7,415,000)	1 (162,000)	14.29 2.18
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม	28 (4,915,000)	12 (1,111,000)	42.86 22.60
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	1 (50,000)	-	-
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	32 (6,002,000)	9 (1,771,700)	28.13 29.52
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การจัดการองค์กรที่ดี	30 (7,462,580)	15 (6,261,700)	50 83.91
รวม	130 (113,270,580)	51 (14,444,400)	39.23 12.75

จากตารางที่ 2 พบว่า จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 130 โครงการ โดยสามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ (อนุมัติงบประมาณ)
ได้จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.23 ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งส่วนยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 32 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 14 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 43.75 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 7 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 1 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 14.29 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

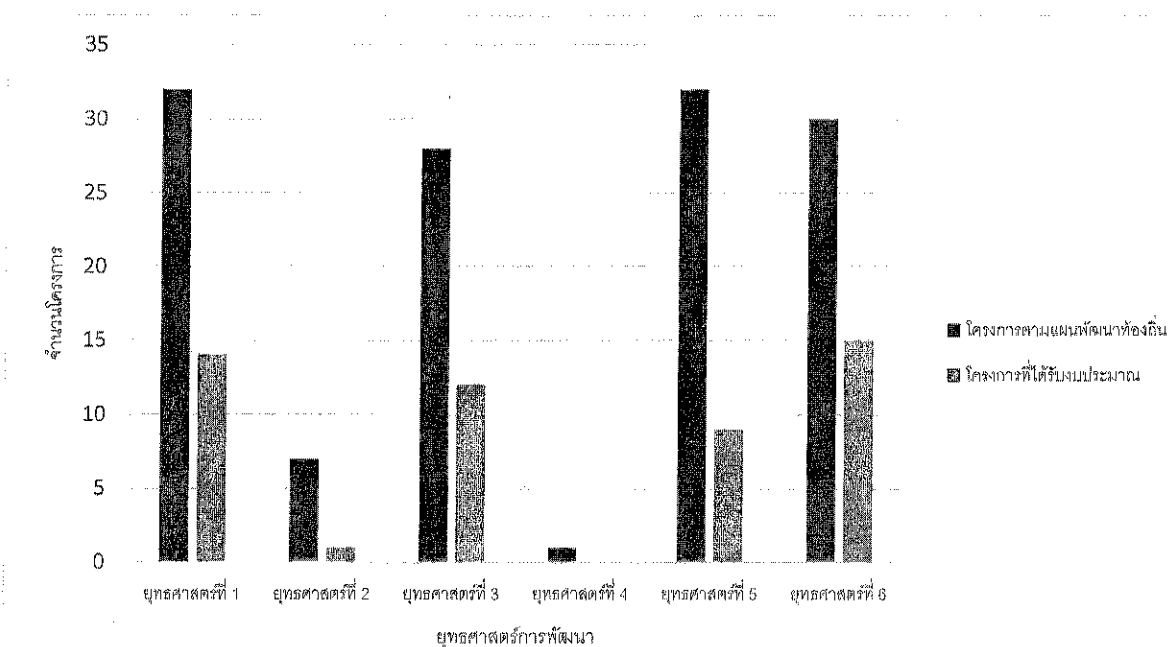
ยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 28 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 12 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 1 โครงการ ไม่ได้อนุมัติงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 32 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.13 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 6 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 30 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

แผนภูมิที่ 2 แสดงการเปรียบเทียบสัดส่วนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการที่นำไปปฏิบัติ



ประเมินผลการบริหารงบประมาณ

โดยเปรียบเทียบงบประมาณที่เบิกจ่ายกับงบประมาณที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2563) จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

ตารางที่ 3 แสดงการเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

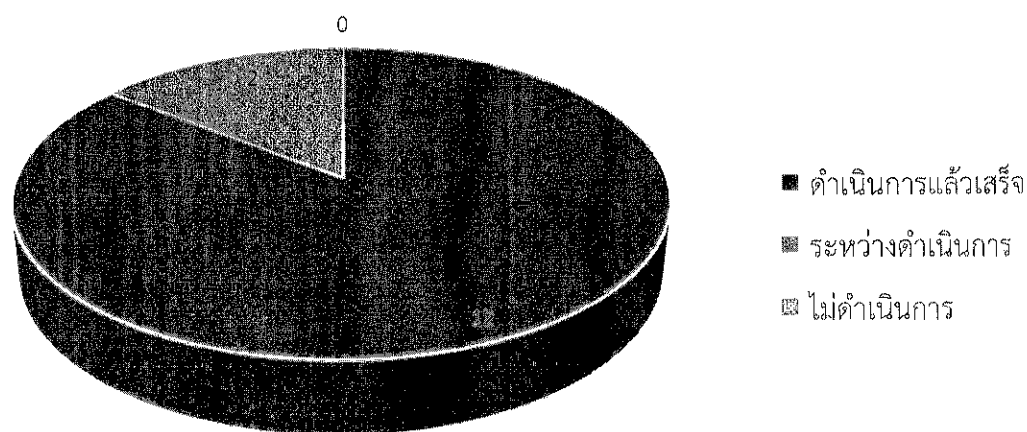
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการทั้งหมด	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	ดำเนินการแล้วเสร็จ			ระหว่างดำเนินการ			ไม่ดำเนินการ		ยกเลิกโครงการ	หมายเหตุ
			โครงการ	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	โครงการ	เบิกจ่ายแล้ว	คงเหลือ	โครงการ	งบประมาณ		
1. ด้านคมนาคม	14	5,138,000	12	4,575,000	28,000	2	-	535,000	-	-	-	
2. ด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค	1	162,000	-	-	-	1	-	162,000	-	-	-	
3. ด้านสังคม	12	1,111,000	6	392,173	122,827	1	-	486,000	5	110,000	-	
4. ด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	9	1,771,700	6	1,137,735.88	30,605.02	1	-	400,000	2	-	-	
6. ด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดี	15	6,261,700	9	4,998,111	579,589	2	-	589,000	4	95,000	-	
รวม	51	14,444,400	33	11,103,019.88	761,021.02	7	-	2,172,000	11	205,000	-	

ข้อมูล ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2563

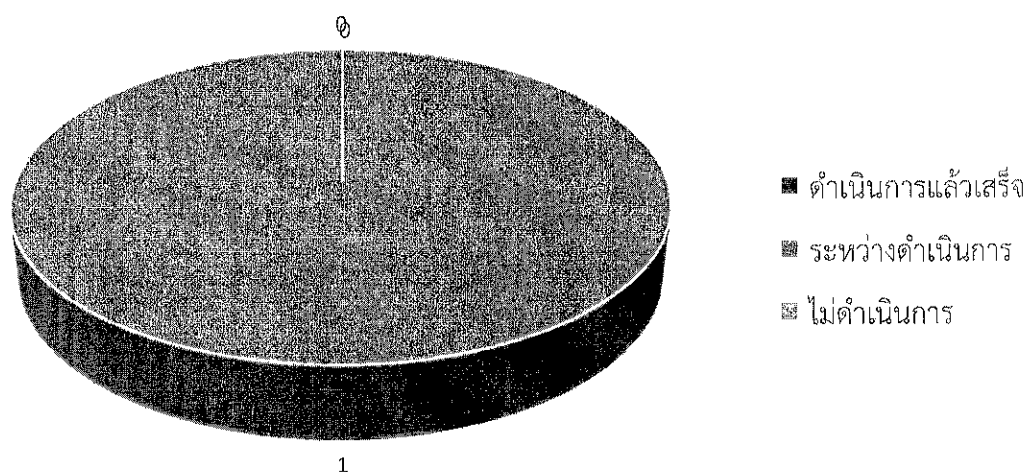
จากตารางที่ 3 พบว่า การดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2563 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14,444,400.- บาท (ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563) มีการดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จ 33 โครงการ รวมเป็นเงิน 11,103,019.88.- บาท คิดเป็นร้อยละ 76.87 ของโครงการในข้อบัญญัติทั้งหมด โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 7 โครงการ รวมเป็นเงิน 2,172,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 15.04 ของโครงการในข้อบัญญัติทั้งหมด โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ 11 โครงการ รวมเป็นเงิน 205,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 21.57 ของโครงการในข้อบัญญัติทั้งหมด

แผนภูมิที่ 3 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ

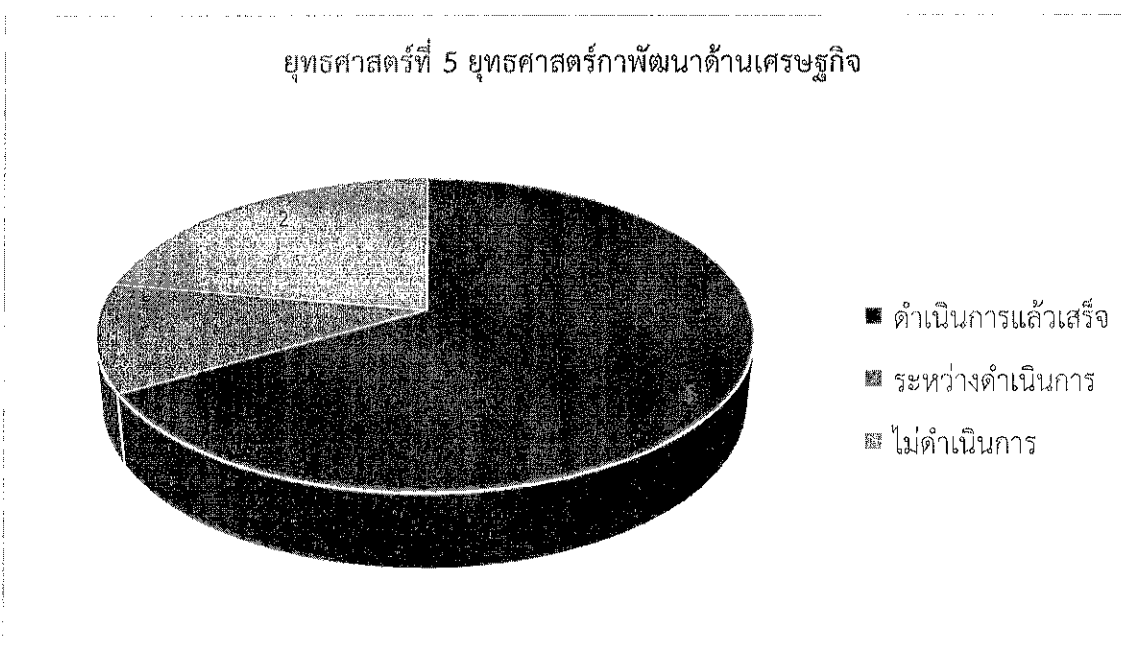
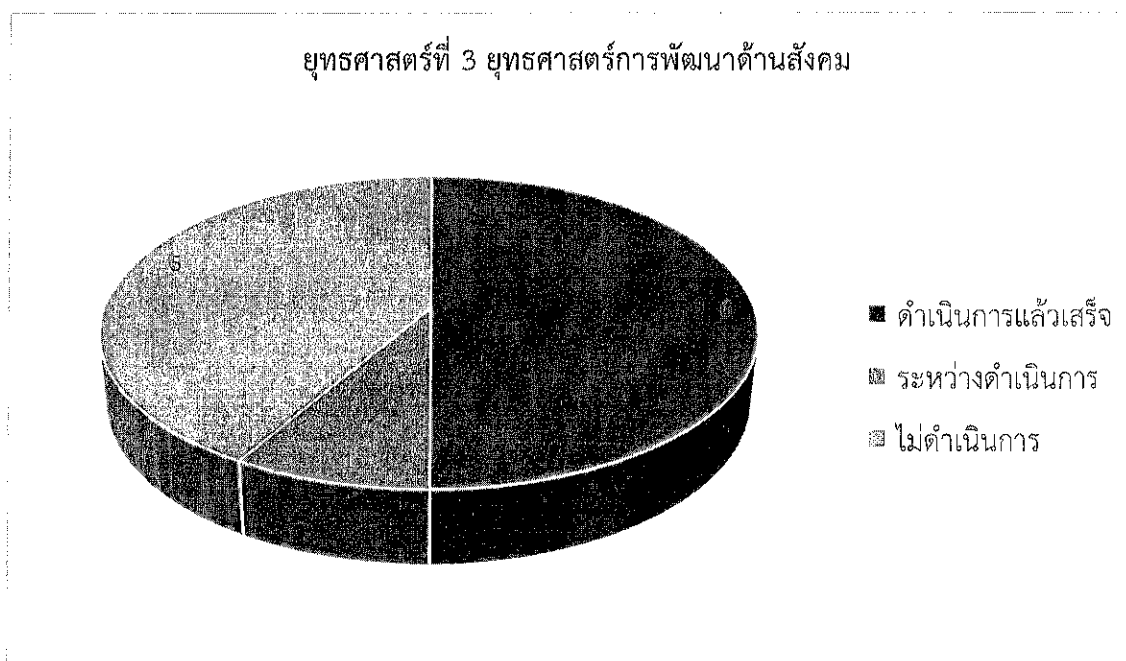
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม



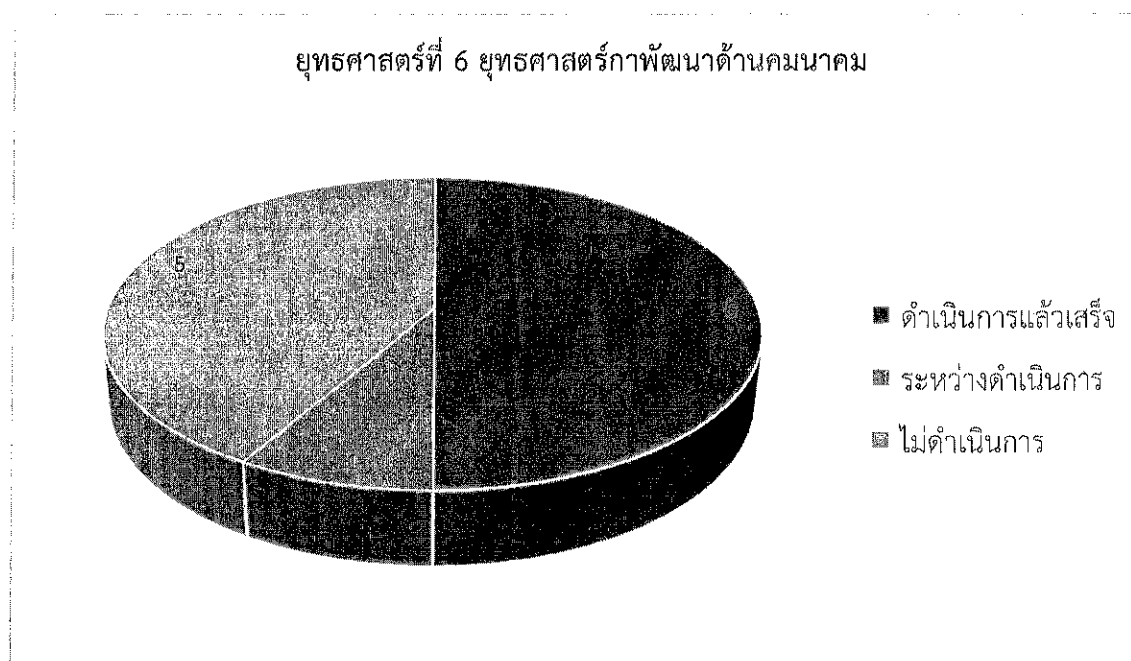
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค



แผนภูมิที่ 3 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ (ต่อ)



แผนภูมิที่ 3 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ (ต่อ)



2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
1.	ยุทธศาสตร์ด้านคมนาคม โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยม คสล. ขอย บ้านป่าพูน หมู่ที่ 4 บ้านบางไม้พะ	กองช่าง	266,000.00	265,000.00	1,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้าง แล้วเสร็จ
2.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายห้วยทับ หมู่ที่ 4 เชื่อมต่อ หมู่ที่ 5 บ้านบางโก	กองช่าง	273,000.00	0.00	273,000.00		✓			อยู่ระหว่างดำเนินการ
3.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยมิตร หมู่ที่ 4 บ้านบาง ไม้พะ	กองช่าง	335,000.00	330,000.00	5,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้าง แล้วเสร็จ
4.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยบางสาน หมู่ที่ 5 บ้าน บางโก	กองช่าง	491,000.00	489,000.00	2,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้าง แล้วเสร็จ
5.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายสะพาน ทหารเชื่อมต่อ ถนนสาย สฎ 3026 หมู่ที่ 6 บ้านลูกเตื่อน	กองช่าง	483,000.00	480,000.00	3,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้าง แล้วเสร็จ

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
6.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้าน ลูกช้าง หมู่ที่ 7 บ้านแสนสุขประชาภิรักษ์	กองช่าง	494,000.00	490,000	4,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
7.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยวังไทร หมู่ที่ 8 บ้านเขี้ยวหมอน	กองช่าง	389,000.00	387,000.00	2,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
8.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย บางหมื่นจา หมู่ที่ 8 บ้านเขี้ยวหมอน	กองช่าง	408,000.00	406,000.00	2,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
9.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายทุ่งถั่ว หมู่ที่ 9 บ้านใหญ่	กองช่าง	490,000.00	486,000.00	4,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
10.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย สวนปาล์ม หมู่ที่ 9 บ้านใหญ่	กองช่าง	262,000.00	0	262,000.00		✓			อยู่ระหว่างดำเนินการ
11.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยสาคลี พัฒนา 3 หมู่ที่ 10 บ้านสาคลี	กองช่าง	210,000.00	208,000.00	2,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณที่คงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
12.	โครงการซ่อมแซมถนน คสล. ซอยสาคลีพัฒนา 3 หมู่ที่ 10 บ้านสาคลี	กองช่าง	76,000.00	76,000.00	0			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
13.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 11 หมู่ที่ 11 บ้านทุ่งเจริญ	กองช่าง	469,000.00	468,000.00	1,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
14.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายักดี หมู่ที่ 12 บ้านบางนิล	กองช่าง	492,000.00	490,000.00	2,000.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
15.	โครงการขยายเขตประปา หมู่บ้าน หมู่ที่ 8 บ้านเขียวหมอน เชื่อมต่อ หมู่ที่ 10 บ้านสาคลี	กองช่าง	162,000.00	0	162,000.00			✓		อยู่ระหว่างดำเนินการ
16.	โครงการก่อสร้างและปรับปรุงภูมิทัศน์หน้าสำนักงานอบต.พนม	กองช่าง	113,000.00	0	112,000.00			✓		อยู่ระหว่างดำเนินการ

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
17.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำแผนชุมชนเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	สำนักปลัด	20,000.00	5,225.00	14,775.00			✓		จัดประชุมประชาคมตำบลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
18.	โครงการเลือกตั้งผู้บริหาร/สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม	สำนักปลัด	3,000.00	0	3,000.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
19.	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับผู้บริหารสมาชิกสภาฯ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง อบต.พนม	สำนักปลัด	0.00	0.00	0.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
20.	โครงการจัดทำแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน อบต.พนม	กองคลัง	107,000.00	48,990.00	58,010.00			✓		ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ
21.	โครงการจัดงานวันสำคัญต่างๆ และสนับสนุนงานราชพิธีและ รัฐพิธี	สำนักปลัด	40,000.00	35,640.00	4,360.00			✓		จัดกิจกรรมวันสำคัญงานราชพิธีและรัฐพิธีต่างๆ

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
22.	โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	สำนักงานปลัด	4,273,200.00	3,882,900.00	390,000.00			✓		เบิกจ่ายเงินผู้สูงอายุตำบลพนม
23.	โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ	สำนักงานปลัด	768,000.00	677,600	90,400.00			✓		เบิกจ่ายเงินผู้พิการหรือทุพพลภาพตำบลพนม
24.	โครงการค่าใช้จ่ายเงินสำรองจ่าย	สำนักงานปลัด	80,000.00	0	80,000.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
25.	โครงการค่าใช้จ่ายเงินสมทบทุนกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น	สำนักงานปลัด	173,600.00	173,000.00	0			✓		จ่ายเงินสมทบทุนกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น
26.	โครงการใช้จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	สำนักงานปลัด	91,900.00	70,896.00	21,004.00			✓		จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม
27.	โครงการค่าใช้จ่ายเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	สำนักงานปลัด	4,000.00	3,260.00	740.00			✓		จ่ายเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	จำนวน งบประมาณ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการ ดำเนินการ
						ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง การ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยกเลิก	
28.	โครงการสนับสนุนการ ดำเนินงานของหลักประกัน สุขภาพ อบต.พนม	สำนักปลัด	100,000.00	100,000.00	0			✓		จ่ายสมทบกองทุน หลักประกันสุขภาพ1 กองทุน
29.	โครงการสนับสนุนการ สงเคราะห์ผู้ป่วยเอดส์	สำนักปลัด	12,000.00	0	12,000.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
30.	โครงการก่อสร้างอาคาร อเนกประสงค์พร้อมห้องเก็บ พัสดุ อบต.พนม	สำนักปลัด	476,000.00	0	476,000.00		✓			ระหว่างดำเนินการ ก่อสร้าง
31.	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติประจำปี	สำนักปลัด	100,000.00	97,865.00	2,135.00			✓		จัดงานวันเด็กของ องค์การบริหารส่วน ตำบลพนม
32.	โครงการส่งเสริมการแข่งขัน ทักษะทางวิชาการ	สำนักปลัด	10,000.00	3,400.00	6,600.00			✓		ศพด.บ้านใหญ่ ศพด. บ้านบางสาน
33.	โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริม การเรียนรู้การสอนศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	สำนักปลัด	20,000.00	5,445.00	14,555.00			✓		ศพด.บ้านใหญ่ ศพด. บ้านบางสาน

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
34.	โครงการอาหารเสริม (นมโรงเรียน)	สำนักปลัด	713,700.00	509,347.88	993.02			✓		เบิกจ่ายค่าอาหารเสริมนม
35.	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในเขต อบต.พนม และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พนม	สำนักปลัด	508,000.00	503,220.00	4,780.00			✓		เบิกจ่ายอาหารกลางวันโรงเรียนในเขต อบต.พนม และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พนม
36.	โครงการปรับปรุงต่อเติมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านใหญ่	กองช่าง	400,000.00	0	400,000.00		✓			ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
37.	โครงการจัดส่งนักกีฬา นักกรีฑา เข้าร่วมการแข่งขันระดับอำเภอ จังหวัดหนองคาย	สำนักปลัด	0.00	0.00	0.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
38.	โครงการแข่งขันกีฬาตำบลพนมประจำปี	สำนักปลัด	20,000.00	18,458.00	1,542.00			✓		จัดซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดงาน
39.	โครงการอุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบจัดการแข่งขัน กรีฑานักเรียน นักศึกษา ประชาชน อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี	สำนักปลัด	0.00	0.00	0.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
40.	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์	สำนักปลัด	10,000.00	0.00	10,000.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
41.	โครงการค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนจากสาธารณภัยต่างๆ	สำนักปลัด	50,000.00	14,553.00	35,447.00			✓		เบิกจ่ายค่าซ่อมแซมบ้านให้แก่ชาวบ้านที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย
42.	โครงการฝึกอบรม/ฝึกบทนสมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	สำนักปลัด	100,000.00	0.00	100,000.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
43.	โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ห้ามทิ้งขยะบริเวณทางสัญจรและสถานที่สาธารณะตำบลพนม	สำนักปลัด	20,000.00	19,200.00	800.00			✓		จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ห้ามทิ้งขยะบริเวณทางสัญจรและสถานที่สาธารณะตำบลพนม

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
44.	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	สำนักปลัด	65,000.00	20,130.00	44,870.00			✓		ฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าและสำรวจและขึ้นทะเบียนประชากรสุนัขและแมว
45.	โครงการการจัดการขยะต้นทาง	สำนักปลัด	0.00	0.00	0.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
46.	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริด้านสาธารณสุข	สำนักปลัด	180,000.00	140,000.00	40,000.00			✓		เบิกจ่ายเงินอุดหนุนให้แก่หมู่บ้านฯ ละ 20,000 บ.
47.	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ ตำบลพนม	สำนักปลัด	0.00	0.00	0.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
48.	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด	20,000.00	18,290.00	1,710.00			✓		เบิกจ่ายค่าซ่อมแซมบ้านให้แก่ชาวบ้านที่ได้รับผลจากสาธารณภัย

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	สถานะการดำเนินการ				สรุปผลการดำเนินการ
						ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิก	
49.	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่	สำนักงานปลัด	0.00	0.00	0.00	✓				ไม่ได้ดำเนินการ
50.	โครงการติดตั้งไฟส่องสว่างโซล่าเซลล์ หมู่ที่ 10 บ้านสาคลี	กองช่าง	180,000.00	180,000.00	0.00			✓		ดำเนินการติดตั้งโคมไฟโซล่าเซลล์แล้วเสร็จ
51.	โครงการติดตั้งไฟส่องสว่างภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 4 - 12	กองช่าง	486,000.00	0.00	486,000.00		✓			ระหว่างดำเนินการ

2.1.5 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ปัญหาและอุปสรรค

1. จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลพยอมจะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
2. งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติในช่วงเดือนตุลาคมถึงมีนาคมได้ การดำเนินการจะสามารถทำได้ช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน

แนวทางการแก้ไข

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และงบประมาณรวมถึงสถานะภาพทางการคลัง ในการกำหนดโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ๆ เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง
2. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
3. องค์การบริหารส่วนตำบลพยอมควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

3.1 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (คะแนนจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม)

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม	20	19	95
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	15	12	80
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	57	87.69
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	8	80
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในเขตจังหวัด	10	8	80
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	8	80
	3.4 วิสัยทัศน์	5	4	80
	3.5 กลยุทธ์	5	5	100
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	5	100
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5	100
	3.8 แผนงาน	5	5	100
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4	80
	3.10 ผลผลิต/โครงการ	5	5	100
รวมคะแนน		100	88	88

1) พบว่าประเด็น กลยุทธ์ เป้าประสงค์แต่ละยุทธศาสตร์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน และ ผลผลิต/โครงการ ได้คะแนนสูงสุด 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ 87.69 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

2) พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนต่ำสุด 12 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

3.1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน
รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในแต่ละประเด็นมีดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	20	19	95
	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	2	2	100
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	2	2	100
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	2	2	100
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	2	2	100
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	2	2	100
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	3	3	100
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	2	2	100
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	2	1	50
	1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม	3	3	100
รวม		20	19	95

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม พบว่าข้อมูลสภาพทั่วไปมีความครอบคลุม ครบถ้วน ทั้งข้อมูลด้านกายภาพ ภูมิศาสตร์ต่าง ๆ การเมืองการปกครอง สภาพสังคม บริการพื้นฐานในพื้นที่ ระบบเศรษฐกิจ ศาสนาและวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และฐานข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ

3.1.3 การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
2	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	15	14	93.33
	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบองค์การบริหารส่วนตำบลพนาในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนา นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	2	2	100
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	1	1	100
	2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	2	1	50
	2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	2	1	50
	2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	2	1	50
	2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	2	2	100
	2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาวินิจฉัยปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	2	2	100
	2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	1	1	100
	2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560	1	1	100
	รวม	15	12	80

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ การใช้เทคนิค SWOT ในการวิเคราะห์ ต้องคำนึงถึงเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีด้วย

3.1.4 ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
3	ยุทธศาสตร์	65	57	87.69
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมสอคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	8	80
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในเขตจังหวัดสอคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	8	80
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	10	8	80
	3.4 วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนมต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	4	80
	3.5 กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	5	5	100
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	5	5	100
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	5	5	100

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
	3.8 แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	5	100
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงของเครื่องมือที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม	5	4	80
	3.10 ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน	5	5	100
	รวม	65	57	87.69

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาต้องมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี

3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (คะแนนจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม)

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9	90
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9	90
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9	90
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8	80
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	57	95
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5	100
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5	100
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5	100
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4	80
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4	80
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4	80
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	5	100
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	5	5	100
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	5	100
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5	100
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	5	100
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5	100
	รวมคะแนน	100	92	92

1) พบว่าประเด็น ความชัดเจนชื่อโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ และผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ได้คะแนนสูงสุด 5.00 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของคะแนนในประเด็นโครงการพัฒนา

2) พบว่าประเด็น แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้คะแนนต่ำสุด 8.00 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

3.2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในแต่ละประเด็นมีดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลพนม(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) /Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยกรอบการวิเคราะห์ศักยภาพด้าน เศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	9	90.00
รวม		10	9	90.00

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis ซึ่งจะมีปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยกรอบการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9	90.00
	2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มี จำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ ได้กำหนดไว้	5	5	100
	2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (impact) โครงการ ที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (quantitative)	5	4	80
รวม		10	90	90.00

3.2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9	90
	3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	5	5	100
	3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	5	4	80
รวม		10	9	90

3.2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8	80.00
	4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล พนมในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ(Integration) กับองค์การบริหารส่วนตำบล พนมที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	5	4	80.00
	4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	5	4	80.00
รวม		10	8	80

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนา

งาน แผนงานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยหลักการบูรณาการ กับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกันเพื่อให้เกิดแผนงานที่สามารถแก้ไขปัญหาความยากจนให้ประชาชนได้มากที่สุด

3.2.6 โครงการพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
5	โครงการพัฒนา	60		
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมและดำเนินการ เพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	5	5	100
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	5	5	100
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจน ว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมาย มีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	5	5	100
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	5	4	80

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	5	4	80
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	5	4	80
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	5	5	100

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	5	5	100
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	5	5	100
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคา และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	5	5	100
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ	5	5	100
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการปกป้องเวลาได้	5	5	100
	รวม	60	57	95

ส่วนที่ 4 สรุปผล ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท 0810.3/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 เรื่องซักซ้อมเรื่องแนวทางการจัดทำและประเมินผลท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ 7 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้บประมาณรายจ่าย ประกอบด้วย 1. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น และ 2. แนวทางการพิจารณาและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสามารถ นำเอาผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารทราบและเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพตามระเบียบและหนังสือสั่ง การดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลพนม จึงได้ดำเนินการวัดคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแบบประเมิน คุณภาพของแผนพัฒนา โดยสรุปผลการประเมินมีรายละเอียดดังนี้

4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

จากผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบล พนม ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 ถึง กันยายน 2563 ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) มีรายละเอียดดังนี้

4.1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 32 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 43.75

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 12 โครงการ มีโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน - โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณเฉพาะ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4,575,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.04

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งหมด 7 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ มีโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน - โครงการ ยังไม่มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 28 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 5 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ เฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 392,173 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.30

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 1 โครงการ ไม่มีโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 32 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.13

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 2 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ เฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1,137,735.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.22

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการองค์กรที่ดี มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งหมด 30 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 9 โครงการ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 4 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ เฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4,998,111 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.82

4.2 ปัญหาและอุปสรรค

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก แต่มีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนทั้งหมด
2. เพื่อประสิทธิภาพในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรบรรจุโครงการและงบประมาณให้ใกล้เคียงกับสถานะทางการคลังในปีนั้น ๆ
3. การดำเนินโครงการยังขาดการประสานงานกับผู้ใหญ่บ้านและสมาชิกในพื้นที่ ส่งผลให้การดำเนินโครงการขาดประสิทธิภาพและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างแท้จริง

4.3 ข้อเสนอแนะ

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลัง ในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
2. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
3. ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งรายการใหม่
4. การดำเนินโครงการต่าง ๆ ควรประสานงานกับผู้ใหญ่บ้านและสมาชิกในพื้นที่ เพื่อให้การดำเนินโครงการมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากองค์การบริหารส่วนตำบลพนมสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

ภาคผนวก ก
เอกสารที่เกี่ยวข้อง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ที่ ๑๕๐ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) ข้อ ๒๘ ประกอบกับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนมคราวระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ประกอบด้วย

- | | |
|---|---------|
| (๑) นายดิณณภพ บริสุทธิ์ | กรรมการ |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หมู่ที่ ๘ | |
| (๒) นายปรีชา ศรีกรรต | กรรมการ |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หมู่ที่ ๔ | |
| (๓) นายชนภัทร เนียมซ่า | กรรมการ |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หมู่ที่ ๙ | |
| (๔) นายเมธามาศ บัวสุวรรณ | กรรมการ |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | |
| (๕) นางยุภา วิจิตร | กรรมการ |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | |
| (๖) นางวิรพร วิทิพย์รอด | กรรมการ |
| ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพนม | |
| (๗) นางสาวธราวดี ลำสกุล | กรรมการ |
| ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางสาน | |
| (๘) นายสมจิตต์ หนูชู | กรรมการ |
| นายช่างโยธาอาวุโส รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองช่าง | |
| (๙) นางชนิษฐา อินทร์จันทร์ | กรรมการ |
| นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง | |
| (๑๐) นาย สุตใจ เขียวหมอน | กรรมการ |
| ผู้ทรงคุณวุฒิ | |
| (๑๑) นายวิจิตร คงวุฒิ | กรรมการ |
| ผู้ทรงคุณวุฒิ | |

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการ...

- ๒ -

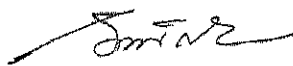
(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒



(นายณรงค์สรณ์ สาคกร)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ภาคผนวก ข

ประมวลภาพกิจกรรม

การประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เวลา 13.00 น.

